## مخلص البحث باللغة العربية

# متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠

أ.م.د/ سماح محمد أمين حلاوة

**يهدف البحث إلى التعرف على متطلبات تطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدوله ٢٠٣٠ وذلك من خلال :**

- المتطلبات الإستراتيجية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- المتطلبات التنظيمية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- المتطلبات التشريعية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- متطلبات الإمكانيات البشرية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- متطلبات الإمكانات المادية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- متطلبات أمن وحماية المعلومات لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- متطلبات التقنيات الفنية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- معوقات تطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠

وبعد جمع البيانات والمعالجات الإحصائية والنتائج التي توصل إليها الباحثة أمكن التوصل إلي

**- الإستنتاجات والتوصيات الآتية :**

- يؤدى استخدام الذكاء الإصطناعى إلى الريادة والتميز بالاتحادات.
- يلقى تطبيق الذكاء الإصطناعى بالإتحادات الرياضية قبولا لدى الإدارة العليا بالاتحادات.
- يتبنى الإتحاد التفكير بالنظم والتحليل و قراءة وفهم الأحداث.
- إلى حدا ما يوجد جدول زمنى واضح لأنشطة الاتحاد مرتبطة بالذكاء الإصطناعى.
- يستمد الإتحاد تشريعاته من تشريعات وقوانين الإدارة.
- يسمح الإتحاد بتعديل اللوائح الداخلية وفقا للمستجدات التشريعية والقانونية حسب طبيعة النشاط.
- توافر بنية تكنولوجية تسمح بتطبيق الذكاء الإصطناعى والاستفادة منها.

**- الكلمات المفتاحية:**

" **الذكاء الاصطناعي – الاتحادات الرياضية – رؤية الدولة ٢٠٣٠**



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

# متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠

أ.م.د/ سماح محمد أمين حلاوة

## مشكلة البحث وأهميته:

أصبح مفهوم المؤسسة الذكية يحتل حيزاً كبيراً في الإدارة الحديثة، وعليه فإن إدارات الاتحادات الرياضية يجب أن تتطور وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ، فلابد أن تتأقلم مع التغيرات المتلاحقة والثورة المعرفية في أنماط الطلب لمواجهة الأسواق الرياضية المحيطة ، حيث يتوقف مستقبل الإتحادات الرياضية على مدى الإدراك والإستثمار الأمثل لمواردها لزيادة قدرتها التنافسية وكفاءتها في إدارة البرمجيات والوسائل المستخدمة في معالجة وتخزين ونقل المعلومات وزيادة القدرة على حفظ كميات كبيرة من المعلومات مما أدى إلى سرعة الإستجابة للمتغيرات الداخلية والخارجية بسرعة كبيرة ، والتي تخدم نشاطات الاتحاد وصولاً للنجاح وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠.

والذكاء الاصطناعي هو قيام الحاسوب بمحاكاة عمليات الذكاء التى تتم داخل العقل البشرى ، بحيث تصبح لدى الحاسوب المقدرة على حل المشكلات واتخاذ القرارات بأسلوب منطقي ومرتب وبنفس طريقة تفكير العقل البشرى.

تكمن مشكلة البحث فى أنه لا تزال بعض المؤسسات تستخدم النظام اليدوى الغير أمن فى حفظ الملفات وبعض أنظمة الحاسوب المتواضعة مما أدى إلى الإفتقار لإمكانية الحصول على البيانات والمعلومات الجاهزة والمناسبة فى إدارة الإتحادات بالتوازن مع التطور الهائل الذى تحدثة الحكومة فى مؤسساتها من تحديث ومكينة المعلومات وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ مما يتوجب علينا البحث فيها للوقوف على متطلبات تطبيق الذكاء الإصطناعى وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠.

وبعد إطلاع **الباحثة** على العديد من المراجع العلميه ورؤية الدولة ٢٠٣٠ وجدت أنة يجب التعرف على مدى تطبيق الإتحادات المصرية لمتطلبات الذكاء الإصطناعى والتي بدورها تواكب رؤية الدولة ٢٠٣٠. (٣ ، ٩، ١٠ ،١٣ ، ١٤، ١٥، ١٧، ١٨)

## هدف البحث:

**يهدف البحث إلى التعرف على متطلبات تطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدوله ٢٠٣٠ وذلك من خلال :**

- المتطلبات الإستراتيجية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- المتطلبات التنظيمية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

- المتطلبات التشريعية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- متطلبات الإمكانيات البشرية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- متطلبات الإمكانات المادية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- متطلبات أمن وحماية المعلومات لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- متطلبات التقنيات الفنية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠
- معوقات تطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠

**تساؤلات البحث:**

- ما هى المتطلبات الاستراتيجية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠؟
- ما هى المتطلبات التنظيمية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠؟
- ما هى المتطلبات التشريعية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠؟
- ما هى متطلبات الإمكانيات البشرية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠؟
- ما هى متطلبات الإمكانات المادية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠؟
- ما هى متطلبات أمن و حماية المعلومات لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ؟
- ما هى متطلبات التقنيات الفنية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠؟
- ما هى معوقات تطبيق الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠؟

**المصطلحات المستخدمة في البحث:**

**تعريف الذكاء الإصطناعى Artificial Intelligence**

"هو جعل الآلات تمثل وتحاكى التفكير والسلوك البشرى حيث أن الحاسبات الآلية تُعد غير قادرة على التفكير والبرهنة في حد ذاتها لذا فإن ذكائها يُعد اصطناعيا". (٤ : ٢٠٠٥م)

**تعريف رؤية الدولة ٢٠٣٠**

رؤية مصر ٢٠٣٠ هي مبادرة أطلقتها الحكومة المصرية فى ٢٠١٨ لبدء خطة استراتيجية للتنمية الشاملة فى مصر.

تهدف رؤية الدولة ٢٠٣٠ أن يكون هناك جهاز إدارى كفء وفعال يتوائم مع المتغيرات المحلية والعالمية حيث تعتمد على الإبتكار والمعرفة القائمة على العدالة والإندماج الإجتماعى والمشاركة ذات نظام ايدولوجى متزن و متنوع يستثمر عبقرية الإنسان و المكان لتحقيق التنمية المستدامة لنرتقي بجودة الحياة للمصريين. (٣)



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

**إجراءات البحث :**

**أولاً: منهج البحث:**

استخدمت **الباحثة** المنهج الوصفي "الدراسة المسحية" وذلك لملائمته لطبيعة هذه الدراسة.

**ثانياً: مجتمع وعينة البحث:**

**مجتمع البحث:**

اشتمل مجتمع البحث على الإتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية والبالغ عددهم (٩) إتحادات رياضية (اتحاد ألعاب القوى – اتحاد المصارعة – اتحاد الكرة الطائرة – اتحاد التنس الأرضي – اتحاد الجمباز – اتحاد الشركات– اتحاد كرة القدم –اتحاد كرة السلة– اتحاد السلاح).

**عينة البحث:**

تمثلت عينة البحث أعضاء مجالس الإتحادات البالغ عددهن (٦٢) عضو حيث قسمت **الباحثة** العينة (٥١) عضو عينة أساسية من داخل مجتمع البحث وبعدد (١١) عضو من نفس مجتمع البحث كعينة أستطلاعية ومن خارج العينة الأساسية وذلك لإجراء المعاملات العلمية والجدول التالي يوضح توصيف عينة البحث:

**جدول (١)**

**توصيف عينة البحث**

| م | الاتحاد | العينة الأساسية | | العينة الاستطلاعية | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | العدد | النسبة المئوية | العدد | النسبة المئوية |
| ١ | الاتحاد الرياضي للشركات | ٨ | ١٥,٦٩ | ١ | ٩,٠٩ |
| ٢ | الاتحاد المصري للتنس | ٧ | ١٣,٧٣ | ٢ | ١٨,١٨ |
| ٣ | الاتحاد المصري للجمباز | ٦ | ١١,٧٦ | ١ | ٩,٠٩ |
| ٤ | الاتحاد المصري لكرة السلة | ٤ | ٧,٨٤ | ١ | ٩,٠٩ |
| ٥ | الاتحاد المصري لكرة القدم | ٥ | ٩,٨٠ | ١ | ٩,٠٩ |
| ٦ | الاتحاد المصري للسلاح | ٤ | ٧,٨٤ | ١ | ٩,٠٩ |
| ٧ | الاتحاد المصري لالعاب القوى | ٥ | ٩,٨٠ | ١ | ٩,٠٩ |
| ٨ | الاتحاد المصري للمصارعة | ٦ | ١١,٧٦ | ٢ | ١٨,١٨ |
| ٩ | الاتحاد المصري للكرة الطائرة | ٦ | ١١,٧٦ | ١ | ٩,٠٩ |



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| المجموع | ٥١ | ٪ ١٠٠ | ١١ | ٪ ١٠٠ |

تشير نتائج الجدول إلى توصيف عينة البحث من حيث العدد والنسبة المئوية والمجموع الكلي لعينة البحث الأساسية وعينة البحث الاستطلاعية.

**ثالثاً: أدوات جمع البيانات:**

- **المراجع والبحوث العلمية:-**

قامت **الباحثة** بالاطلاع علي العديد من المراجع العلمية ورؤية الدولة ٢٠٣٠ والبحوث والدراسات السابقة التي تناولت مجالات الإدارة ، الذكاء الإصطناعى.

- **تصميم الاستبيان قيد البحث: "تصميم الباحثة**

**١. إعداد جدول المواصفات وتحديد الأهمية النسبية لمحاور وأبعاد الإستبيان:**

قامت **الباحثة** بتصميم الإستبيان لإستطلاع آراء الخبراء اشتملت على المحاور والأبعاد المُقترحة لتصميم الإستبيان – **مُلحق (٢)**. روعي فيها الإضافة والحذف بما يناسب رأى الخبير ، وتم عرضها على (٥) خبراء في مجال الإدارة الرياضية والإدارة ببعض الكليات بجمهورية مصر العربية. **مُلحق (١)** ، وذلك لتحديد:

* مدى مُناسبة المحاور والأبعاد المُقترحة لتصميم الإستبيان.
* الأهمية النسبية لمحاور وأبعاد الإستبيان والميزان التقديرى.

**٢. إعداد وصياغة عبارات الاستبيان:**

قامت **الباحثة** بإعداد وصياغة عبارات محاور وأبعاد الإستبيان ، حيث تم مراعاة ما يلى في صياغته عبارات الإستبيان:

* أن تكون لغة كل عبارة صحيحة ولها معنى واحد مُحدد.
* أن تكون كل عبارة مُستقلة عن بقية عبارات الإستبيان.
* أن تكون الأسئلة مغلقة.
* الإبتعاد عن استخدام عبارات نفي النفي.

وقد اشتمل الاستبيان قيد البحث في صورته المبدئية على (٥٣) عبارة – تم توزيعهم على محاور وأبعاد الإستبيان وفقاً للوزن النسبي لكل محور. كما هو موضح بالجدول التالي

**المعاملات العلمية للاستبيان**



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

**أولاً الصدق : أ) صدق المحكمين** : وتم عرضها على (٥) خبراء في مجال الإدارة من أعضاء اللجنة الدائمة للترقي بكليات التربية الرياضية والحاصلين على درجة أستاذ في الإدارة الرياضية وأساتذة في الإدارة من أقسام الإدارة الرياضية ببعض كليات التربية الرياضية بجمهورية مصر العربية وذلك خلال الفترة من يوم الثلاثاء الموافق ٢٠١٩/١/١م إلى يوم الاثنين الموافق ٢٠١٩/١/١٤م . **مُلحق (١)**

**ب) صدق الاتساق الداخلي** : قامت **الباحثة** بحساب الصدق على أفراد العينة الاستطلاعية الذى بلغ عددهم (١١) عضو من نفس مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية عن طريق صدق الاتساق الداخلي ، وذلك بحساب قيمة معامل الارتباط بين درجة كل عبارة والبعد الذى تنتمى إليه ، والبعد والمحور والمجموع الكلي للاستبيان وذلك خلال الفترة من يوم الأحد الموافق ٢٠١٩/١/٢٠م إلى يوم الأربعاء الموافق ٢٠١٩/١/٣٠م ، كما هو موضح بجدول (٢، ٣):

**جدول (٢)**

**صدق الاتساق الداخلي لعبارات استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي**

**بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠** **ن=١١**

| العبارة | المتوسط الحسابى | الانحراف المعيارى | معامل الارتباط | العبارة | المتوسط الحسابى | الانحراف المعيارى | معامل الارتباط | العبارة | المتوسط الحسابى | الانحراف المعيارى | معامل الارتباط |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| "المحور الأول "المتطلبات الاستراتيجية | | | | مج٣ | ١٢,٨١٨ | ١,٩٩١ | | ٣ | ٢,٧٢٧ | ٠,٤٦٧ | ٠,٦٥٣* |
| ١ | ٢,٦٣٦ | ٠,٦٧٤ | ٠,٨١٣* | المحور الرابع " متطلبات الإمكانات" | | | | ٤ | ٢,٨١٨ | ٠,٤٠٥ | ٠,٧٤٤* |
| ٢ | ٢,٣٦٤ | ٠,٦٧٤ | ٠,٧٠٦* | البعد الأول " متطلبات الإمكانات البشرية" | | | | ٥ | ٢,٨١٨ | ٠,٦٠٣ | ٠,٩٢٤* |
| ٣ | ٢,٥٤٥ | ٠,٥٢٢ | ٠,٦٩٠* | ١ | ٢,٦٣٦ | ٠,٥٠٥ | ٠,٨٨١* | ٦ | ٢,٢٧٣ | ٠,٩٠٥ | ٠,٨٦٨* |
| ٤ | ٢,٥٤٥ | ٠,٨٢٠ | ٠,٧٦٦* | ٢ | ٢,٤٥٥ | ٠,٦٨٨ | ٠,٩٠٦* | مج٥ | ١٦,٠٩١ | ٢,٣٨٦ | |
| ٥ | ٢,٦٣٦ | ٠,٥٠٥ | ٠,٨٠٥* | ٣ | ٢,٤٥٥ | ٠,٥٢٢ | ٠,٦٤٧* | المحور السادس " متطلبات التقنيات الفنية" | | | |
| ٦ | ٢,٣٦٤ | ٠,٥٠٥ | ٠,٧١٧* | ٤ | ٢,٥٤٥ | ٠,٥٢٢ | ٠,٨٥٢* | ١ | ٢,٣٦٤ | ٠,٩٢٤ | ٠,٨٦٤* |
| ٧ | ٢,٣٦٤ | ٠,٨٠٩ | ٠,٧٢٩* | ٥ | ٢,٦٣٦ | ٠,٦٧٤ | ٠,٨٩٧* | ٢ | ٢,٦٣٦ | ٠,٥٠٥ | ٠,٦٦٦* |
| ٨ | ٢,٣٦٤ | ٠,٥٠٥ | ٠,٦٠٥* | ٦ | ٢,٥٤٥ | ٠,٥٢٢ | ٠,٨١٨* | ٣ | ٢,٨١٨ | ٠,٤٠٥ | ٠,٦٠٧* |
| مج١ | ١٩,٨١٨ | ٣,٥١٦ | | ٧ | ٢,٩٠٩ | ٠,٣٠٢ | ٠,٦٢٠* | ٤ | ٢,٦٣٦ | ٠,٨٠٩ | ٠,٦٩٠* |
| المحور الثاني "المتطلبات التنظيمية" | | | | ٨ | ٢,٤٥٥ | ٠,٩٣٤ | ٠,٩١٤* | ٥ | ٢,٧٢٧ | ٠,٤٦٧ | ٠,٦٣٣* |
| ١ | ٢,٨١٨ | ٠,٤٠٥ | ٠,٧٧٠* | ٩ | ٢,٠٩١ | ٠,٩٤٤ | ٠,٨٨٦* | ٦ | ٢,٤٥٥ | ٠,٥٢٢ | ٠,٨١٥* |
| ٢ | ٢,٨١٨ | ٠,٤٠٥ | ٠,٧٠٤* | ١٠ | ٢,٢٧٣ | ٠,٩٠٥ | ٠,٩٦٤* | ٧ | ٢,٣٦٤ | ٠,٥٠٥ | ٠,٧٩٩* |
| ٣ | ٢,٧٢٧ | ٠,٤٦٧ | ٠,٧٥٦* | مج ٤أ | ٢٥,٠٠٠ | ٥,٦٢١ | ٠,٩٧٩* | ٨ | ٢,٥٤٥ | ٠,٥٢٢ | ٠,٨٠٤* |
| ٤ | ٢,٤٥٥ | ٠,٥٢٢ | ٠,٧٢٢* | البعد الثاني " متطلبات الإمكانات المادية" | | | | ٩ | ٢,٥٤٥ | ٠,٥٢٢ | ٠,٨٠٤* |
| ٥ | ١,٧٢٧ | ١,٠٠٩ | ٠,٧٦١* | ١ | ٢,١٨٢ | ٠,٨٧٤ | ٠,٦٤١* | ١٠ | ٢,٤٥٥ | ٠,٦٨٨ | ٠,٨٠٩* |
| ٦ | ٢,٠٩١ | ٠,٧٠١ | ٠,٦٠٧* | ٢ | ٢,٥٤٥ | ٠,٨٢٠ | ٠,٧٧٣* | ١١ | ٢,٦٣٦ | ٠,٥٠٥ | ٠,٨٧٥* |



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| مج٢ | ١٤,٦٣٦ | ٢,٢٠٣ | | ٣ | ٢,٦٣٦ | ٠,٥٠٥ | *٠,٦٣٠ | مج٦ | ٢٨,١٨٢ | ٣,٧٩٠ | |
| المحور الثالث " المتطلبات التشريعية" | | | | ٤ | ٢,٨١٨ | ٠,٤٠٥ | *٠,٧٧٠ | المحور السابع " معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي" | | | |
| ١ | ٢,٧٢٧ | ٠,٦٤٧ | *٠,٧٠٩ | مج ٤ب | ١٠,١٨٢ | ١,٧٢٢ | *٠,٧٤٢ | ١ | ٢,٩٠٩ | ٠,٣٠٢ | *٠,٦٠٦ |
| ٢ | ٢,٣٦٤ | ٠,٦٧٤ | *٠.٧٩٩ | مج٤ | ٣٥,١٨٢ | ٦,٧٨٠ | | ٢ | ٢,٦٣٦ | ٠,٥٠٥ | *٠,٧٢٤ |
| ٣ | ٢,٦٣٦ | ٠,٥٠٥ | *٠,٦٢٤ | المحور الخامس "متطلبات أمن وحماية المعلومات" | | | | ٣ | ٢,٤٥٥ | ٠,٦٨٨ | *٠,٧٩٧ |
| ٤ | ٢,٤٥٥ | ٠,٦٨٨ | *٠,٧٢٤ | ١ | ٢,٩٠٩ | ٠,٣٠٢ | *٠,٦٧١ | مج ٧ | ٨,٠٠٠ | ١,٠٩٥ | |
| ٥ | ٢,٦٣٦ | ٠,٥٠٥ | *٠,٧٦١ | ٢ | ٢,٥٤٥ | ٠,٥٢٢ | *٠,٩١٩ | | | | |

*** قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٦٠٢**

تشير نتائج الجدول إلى أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلاله إحصائية بين العبارة ومجموع البعد أو المحور الذي تنتمي إليه العبارة ، مما يدل على صدق عبارات استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠، كما يتضح من الجدول أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين مجموع البعد والمجموع الكلي للمحور الرابع "متطلبات الإمكانات" مما يدل على صدق أبعاد المحور الرابع "متطلبات الإمكانات".

**جدول (٣)**

**صدق الاتساق الداخلي لمحاور استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي**

**بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ن=١١**

| م | المحور | المتوسط الحسابى | الانحراف المعيارى | معامل الارتباط |
|---|---|---|---|---|
| ١ | المتطلبات الاستراتيجية | ١٩,٨١٨ | ٣,٥١٦ | *٠,٦١٨ |
| ٢ | المتطلبات التنظيمية | ١٤,٦٣٦ | ٢,٢٠٣ | *٠,٦١١ |
| ٣ | المتطلبات التشريعية | ١٢,٨١٨ | ١,٩٩١ | *٠,٧٣١ |
| ٤ | متطلبات الإمكانات | ٣٥,١٨٢ | ٦,٧٨٠ | *٠,٨٧٣ |
| ٥ | متطلبات أمن وحماية المعلومات | ١٦,٠٩١ | ٢,٣٨٦ | *٠,٧٨٧ |
| ٦ | متطلبات التقنيات الفنية | ٢٨,١٨٢ | ٣,٧٩٠ | *٠,٩٢٦ |
| ٧ | معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي | ٨,٠٠٠ | ١,٠٩٥ | *٠,٦٦٦ |
| مجموع الاستبيان | | ١٣٤,٧٢٧ | ١٧,٠٠٦ | |

*** قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٦٠٢**

تشير نتائج الجدول إلى أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلاله إحصائية بين مجموع المحور والمجموع الكلى لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠، مما يدل على صدق محاور استبيان استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠.



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

**ثانياً : الثبات**

قامت **الباحثة** بحساب الصدق على أفراد العينة الاستطلاعية الذى بلغ عددهم (١١) عضواً عن طريق ٢٠٣٠باستخدام معامل ألفا كرونباخ ، كما هو موضح بالجدول التالي :

**جدول (٤)**

**معامل ثبات استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠باستخدام معامل ألفا كرونباخ** ن=١١

| م | المحور | | المتوسط الحسابي | الانحراف المعيارى | معامل الفا كرونباخ |
|---|---|---|---|---|---|
| ١ | المتطلبات الاستراتيجية | | ١٩,٨١٨ | ٣,٥١٦ | ٠,٨٤٠* |
| ٢ | المتطلبات التنظيمية | | ١٤,٦٣٦ | ٢,٢٠٣ | ٠,٦٢٥* |
| ٣ | المتطلبات التشريعية | | ١٢,٨١٨ | ١,٩٩١ | ٠,٦٦٥* |
| ٤ | متطلبات الإمكانات | متطلبات الإمكانات البشرية | ٢٥,٠٠٠ | ٥,٦٢١ | ٠,٩٤٧* |
| | | متطلبات الإمكانات المادية | ١٠,١٨٢ | ١,٧٢٢ | ٠,٦٩٩* |
| | | مجموع المحور | ٣٥,١٨٢ | ٦,٧٨٠ | ٠,٩٢٤* |
| ٥ | متطلبات أمن وحماية المعلومات | | ١٦,٠٩١ | ٢,٣٨٦ | ٠,٧٩٤* |
| ٦ | متطلبات التقنيات الفنية | | ٢٨,١٨٢ | ٣,٧٩٠ | ٠,٧٩٨* |
| ٧ | معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي | | ٨,٠٠٠ | ١,٠٩٥ | ٠,٦٧٧* |
| | مجموع الاستبيان | | ١٣٤,٧٢٧ | ١٧,٠٠٦ | ٠,٩٢٤* |

* قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٦٠٢

تشير نتائج الجدول إلى أن قيم معاملات الثبات تراوحت بين (٠,٦٢٥ : ٠,٩٤٧) مما يدل على ثبات ابعاد ومحاور واستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ باستخدام معامل ألفا كرونباخ.

**_ الدراسة الأساسية :** قامت **الباحثة** تطبيق الاستبيان على عينة البحث الأساسية والبالغ عددهم (٥١) عضواً من أعضاء الاتحادات الرياضية المختلفة خلال الفترة من يوم الأحد الموافق ٢٠١٩/٢/٣م وحتى يوم الخميس الموافق ٢٠١٩/٢/٢٨م.



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

## عرض ومناقشة النتائج

**جدول (٥)**

**توصيف استجابات عينة البحث من الإتحادات الرياضية على عبارات المحور الأول "المتطلبات الاستراتيجية" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠**

**ن=٥١**

| العبارة | متوفر | | إلى حد ما | | غير متوفر | | كا٢ | المجموع التقديري | الوزن النسبى | الترتيب |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | | | | |
| ١ | ٢٤ | ٤٧,٠٦ | ١٠ | ١٩,٦١ | ١٧ | ٣٣,٣٣ | ٥,٧٦٥ | ١٠٩ | ٧١,٢٤٪ | ٦ |
| ٢ | ١٦ | ٣١,٣٧ | ٢٠ | ٣٩,٢٢ | ١٥ | ٢٩,٤١ | ٠,٨٢٤ | ١٠٣ | ٦٧,٣٢٪ | ٧ |
| ٣ | ٢٣ | ٤٥,١٠ | ٢٤ | ٤٧,٠٦ | ٤ | ٧,٨٤ | *١٤,٩٤١ | ١٢١ | ٧٩,٠٨٪ | ٢ |
| ٤ | ٢٠ | ٣٩,٢٢ | ٩ | ١٧,٦٥ | ٢٢ | ٤٣,١٤ | ٥,٧٦٥ | ١٠٠ | ٦٥,٣٦٪ | ٨ |
| ٥ | ٢٣ | ٤٥,١٠ | ٢١ | ٤١,١٨ | ٧ | ١٣,٧٣ | *٨,٩٤١ | ١١٨ | ٧٧,١٢٪ | ٣ |
| ٦ | ١٥ | ٢٩,٤١ | ٣٢ | ٦٢,٧٥ | ٤ | ٧,٨٤ | *٢٣,٤١٢ | ١١٣ | ٧٣,٨٦٪ | ٤ |
| ٧ | ٤٧ | ٩٢,١٦ | ٢ | ٣,٩٢ | ٢ | ٣,٩٢ | *٧٩,٤١٢ | ١٤٧ | ٩٦,٠٨٪ | ١ |
| ٨ | ١٣ | ٢٥,٤٩ | ٣٤ | ٦٦,٦٧ | ٤ | ٧,٨٤ | *٢٧,٨٨٢ | ١١١ | ٧٢,٥٥٪ | ٥ |
| مجموع المحور | | | | | | | | ٩٢٢ | ٧٥,٣٣٪ | |

* قيمة " كا٢ " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ بدرجة حرية ٢ هى ٥,٩٩١

يشير جدول (٥) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا٢ والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات حيث تراوحت الإهمية النسبية ما بين (٩٦,٠٨٪ :٦٥,٣٦٪) لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ المحور الأول " المتطلبات الاستراتيجية" لعينة البحث.

وترى **الباحثة** أن استخدام **الذكاء الاصطناعى يؤدى إلى الريادة والتميز للاتحادات** وهذا ما أكدته العبارة رقم (٧) والتى جاءت في الترتيب الأول بنسبة (٩٢,١٦ ٪) وفي اتجاه الاستجابة متوفر وهو ما أكدته دراسة **عمر عبد الله نصيف (٥، ٢٠٠٨)** من اهمية استخدام الذكاء الإصطناعى بالمؤسسات للوصول بها إلى الريادة والتميز ، وتأتى العبارة رقم (٣) لتؤكد العبارة السابقة بأن **الإدارة العليا بالاتحادات** لديها قبول بتطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية حيث جاءت في الترتيب الثاني بنسبة ( ٤٥,١٠٪) وفي اتجاه الاستجابة متوفر.

ولأن لكل **اتحاد رؤية ورساله فنجد انهم يطبقون متطلبات الذكاء الإصطناعى وفقا لرؤية الدوله ٢٠٣٠** بنسبة (٤٥,١٠٪) وهذا ما أكدته العبارة رقم (٥) والتي اتت فى الترتيب الثالث تأكيداً على



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

تطبيق متطلبات الذكاء الإصطناعى وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠، ولأن الإتحادات تتطلع دائما إلى كل ما هو جديد فكانت نسبة **استعانة الإتحادات بمقترحات المستفيدين لتحسين الخدمات المقدمة من قبل الاتحادات** العبارة رقم (٨) بنسبة (٦٦,٦٧٪) إلى حدا ما والتي اتت فى المرتبة الخامسه حيث كانت تتطلع **الباحثة** إلى أن تحصل هذة العبارة على نسبة كبيره فى اتجاه الاستجابة المتوفرة حيث أن المستفيد هو أكثر عنصر يجب الإستعانه به فى مواكبة التطوير الذى تشهده البلاد وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠.

وترى **الباحثة** لكى يطبق الذكاء الإصطناعى بالاتحادات يجب أن **يوجد لديه خطة زمنية واضحة** عبارة رقم(٢) و لكن للاسف اتت فى المرتبة السابعة و بنسبة (٢٩,٤١٪) استجابة غير متوفر وهوما يتعارض مع دراسة **مهدى صلاح الدين عثمان ( ١٠، ٢٠١٢)** لأن أهم مطلب لتطبيق الذكاء الإصطناعى لتحقيق مطلب الإستراتيجية هو وضع الخطط الزمنية.

**جدول (٦)**

**توصيف استجابات عينة البحث من الإتحادات الرياضية على عبارات المحور الثاني "المتطلبات التنظيمية" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠**

**ن=٥١**

| العبارة | متوفر | | إلى حد ما | | غير متوفر | | كا٢ | المجموع التقديرى | الوزن النسبى | الترتيب |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | | | | |
| ١ | ٣٧ | ٧٢.٥٥ | ١٤ | ٢٧,٤٥ | ٠ | ٠,٠٠ | *٤١,٠٥٩ | ١٣٩ | ٩٠,٨٥٪ | ١ |
| ٢ | ٢٧ | ٥٢,٩٤ | ٢٢ | ٤٣,١٤ | ٢ | ٣,٩٢ | *٢٠,٥٨٨ | ١٢٧ | ٨٣,٠١٪ | ٣ |
| ٣ | ٣٣ | ٦٤,٧١ | ١٢ | ٢٣,٥٣ | ٦ | ١١,٧٦ | *٢٣,٦٤٧ | ١٢٩ | ٨٤,٣١٪ | ٢ |
| ٤ | ١٦ | ٣١,٣٧ | ٣٣ | ٦٤,٧١ | ٢ | ٣,٩٢ | *٢٨,٣٥٣ | ١١٦ | ٧٥,٨٢٪ | ٤ |
| ٥ | ١٠ | ١٩,٦١ | ٨ | ١٥,٦٩ | ٣٣ | ٦٤,٧١ | *٢٢,٧٠٦ | ٧٩ | ٥١,٦٣٪ | ٦ |
| ٦ | ٨ | ١٥,٦٩ | ٢٧ | ٥٢,٩٤ | ١٦ | ٣١,٣٧ | *١٠,٧٠٦ | ٩٤ | ٦١,٤٤٪ | ٥ |
| مجموع المحور | | | | | | | | ٦٨٤ | ٧٤,٥١٪ | |

*** قيمة " كا٢ " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ بدرجة حرية ٢ هى ٥,٩٩١ بدرجة حرية ١ هى ٣,٨٤١**

يشير جدول (٦) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا٢ والمجموع التقديري والأهمية النسبية التي تتراوح ما بين(٥١,٦٣٪-٩٠,٨٥٪) والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ المحور الثاني "المتطلبات التنظيمية" لعينة البحث.

وترى **الباحثة** أن **الهيكل التنظيمى بالإتحادات يساعد فى ادارة العمليات وسهولة تقديم الخدمات** و بنسبة (٧٢,٥٥٪) متوفرة بالعبارة رقم (١) ولأهمية هذه العبارة كمطلب تنظيمى اتت فى المرتبة الأولى.



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

ولأن **الإتحاد يتبنى التفكير بالنظم و تحليل و قراءة و فهم الأحداث** بنسبة (٦٤,٧١٪) متوفرة عبارة رقم (٣) حيث تأتى فى المرتبة الثانية لتعضد العباره رقم (١) و تسهل على إدارة العمليات تقديم الخدمات بسهوله وهذا يوضح أن **الهيكل التنظيمى للعاملين يعمل على تنفيذ الرؤية الموضوعة بالإتحادات فى ضوء رؤية الدوله ٢٠٣٠** و بنسبة (٦٤,٧١٪) الى حدا ما و هو ما أكدته العبارة رقم (٤) في المرتبة الرابعه حيث ان رؤيه الدوله هي التحول الرقمي والإلكترونى وهو ما يتفق مع دراسة **مالكولم (Malcolm, ١٦،٢٠٠٤)** والتي توصلت الى الترابط الشبكي والإلكترونى من العوامل الأساسية للتحول إلى عالم اقتصادى رقمى وتحولها إلى مؤسسات الكترونية وهو ما يسعى إلية الهيكل التنظيمى بالإتحادات ، ومن دراسة **الباحثة** للنتائج استنتجت أن الإتحادات تطبق متطلبات الذكاء الإصطناعى ولكن بطريقه غير مباشرة ومعلن عنها حيث أنه بنسبة (٦٤,٧١٪) غير متوفر **إدارة متخصصة للذكاء الإصطناعى بالإتحادات** عبارة رقم (٥) حيث اتت فى المرتبة الأخيرة، وهو ما أوصى به **سيرشت وآخرون ( ١٩، ٢٠٠٨ ,Seresht&others)** لتنمية الوعى الثقافى لتطبيق الذكاء افصطناعى وتدريب الموظفين و العاملين على النظم الألكترونية الحديثة ليزداد الوعى بتطبيقات الذكاء الإصطناعى.

**جدول (٧)**

**توصيف استجابات عينة البحث من الإتحادات الرياضية على عبارات المحور الثالث "المتطلبات التشريعية" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠**

**ن=٥١**

| العبارة | متوفر | | إلى حد ما | | غير متوفر | | كا٢ | المجموع التقديرى | الوزن النسبى | الترتيب |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | | | | |
| ١ | ٣٦ | ٧٠,٥٩ | ٥ | ٩,٨٠ | ١٠ | ١٩,٦١ | *٣٢,٥٨٨ | ١٢٨ | ٨٣,٦٦٪ | ٣ |
| ٢ | ٢١ | ٤١,١٨ | ١٨ | ٣٥,٢٩ | ١٢ | ٢٣,٥٣ | ٢,٤٧١ | ١١١ | ٧٢,٥٥٪ | ٥ |
| ٣ | ٣٨ | ٧٤,٥١ | ١٣ | ٢٥,٤٩ | ٠ | ٠,٠٠ | *٤٣,٨٨٢ | ١٤٠ | ٩١,٥٠٪ | ١ |
| ٤ | ٢٧ | ٥٢,٩٤ | ١٥ | ٢٩,٤١ | ٩ | ١٧,٦٥ | *٩,٨٨٢ | ١٢٠ | ٧٨,٤٣٪ | ٤ |
| ٥ | ٣١ | ٦٠,٧٨ | ١٧ | ٣٣,٣٣ | ٣ | ٥,٨٨ | *٢٣,٠٥٩ | ١٣٠ | ٨٤,٩٧٪ | ٢ |
| مجموع المحور | | | | | | | | ٦٢٩ | ٨٢,٢٢٪ | |

*** قيمة " كا٢ " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ بدرجة حرية ٢ هى ٥,٩٩١ بدرجة حرية ١ هى ٣,٨٤١**

يشير جدول رقم (٧) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا٢ والمجموع التقديري والأهمية النسبية التى تتراوح بين ( ٩١,٥٠٪-٧٢,٥٥٪) والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ المحور الثالث "المتطلبات التشريعية" لعينة البحث.



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

وترى **الباحثة** أن **الاتحادات تسمح بتعديل اللوائح الداخلية وفقاً للمستجدات التشريعية والقانونية حسب طبيعة النشاط** وبنسبة (٧٤,٥١ ٪) وفي اتجاه الاستجابة متوفر عبارة رقم (٣) حيث اتت فى المرتبة الأولى وهذا يؤكد انها تواكب التغيرات الحديثة وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ، وهذا ما توصلت اليه دراسة **ناهد اسماعيل محمد رحيم** (١١، ٢٠١٤م) وبنسبة (٤٨٪) أن النظام المتبع بمؤسسة ليس بالضرورى أن يكون مناسب لمؤسسة أخرى أو محقق لرؤيتها المطلوبة ، وتأكيداً على ما سبق **فالإتحادات تستمد تشريعاتها وفقاً للتشريعات والقوانين الإدارية** بنسبة (٧٠,٥٩٪) وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠حيث جاءت العبارة رقم (١) في المرتبة الثالثه ، و لذلك **فالاتحادات تستمد التشريعات الخاصة بالذكاء الاصطناعي من قوانين نظم الاتصالات والمعلومات الخاصة بالدولة** وبنسبة (٥٢,٩٤ ٪) متوفرة العبارة رقم (٤) حيث جاءت في المرتبه الرابعه وفقاً لما يتماشى مع رؤية الدوله ٢٠٣٠من متطلبات تشريعية باستخدام البرمجيات الحديثة التي تحققها.

**جدول (٨)**

**توصيف استجابات عينة البحث من الإتحادات الرياضية على عبارات البعد الأول " متطلبات الإمكانات البشرية" للمحور الرابع " متطلبات الامكانات" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠** **ن=٥١**

| العبارة | متوفر | | إلى حد ما | | غير متوفر | | كا٢ | المجموع التقديرى | الوزن النسبى | الترتيب |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | | | | |
| ١ | ٢٨ | ٥٤,٩٠ | ٢١ | ٤١,١٨ | ٢ | ٣,٩٢ | *٢١,٢٩٤ | ١٢٨ | ٨٣,٦٦٪ | ٣ |
| ٢ | ٢٦ | ٥٠,٩٨ | ١٩ | ٣٧,٢٥ | ٦ | ١١,٧٦ | *١٢,١١٨ | ١٢٢ | ٧٩,٧٤٪ | ٤ |
| ٣ | ٢٢ | ٤٣,١٤ | ٢٧ | ٥٢,٩٤ | ٢ | ٣,٩٢ | *٢٠,٥٨٨ | ١٢٢ | ٧٩,٧٤٪ | ٤ |
| ٤ | ٢٢ | ٤٣,١٤ | ٢٧ | ٥٢,٩٤ | ٢ | ٣,٩٢ | *٢٠,٥٨٨ | ١٢٢ | ٧٩,٧٤٪ | ٤ |
| ٥ | ٣٢ | ٦٢,٧٥ | ١٤ | ٢٧,٤٥ | ٥ | ٩,٨٠ | *٢٢,٢٣٥ | ١٢٩ | ٨٤,٣١٪ | ٢ |
| ٦ | ٢٠ | ٣٩,٢٢ | ٢٩ | ٥٦,٨٦ | ٢ | ٣,٩٢ | *٢٢,٢٣٥ | ١٢٠ | ٧٨,٤٣٪ | ٧ |
| ٧ | ٣٨ | ٧٤,٥١ | ١٠ | ١٩,٦١ | ٣ | ٥,٨٨ | *٤٠,٣٥٣ | ١٣٧ | ٨٩,٥٤٪ | ١ |
| ٨ | ٣٠ | ٥٨,٨٢ | ٦ | ١١,٧٦ | ١٥ | ٢٩,٤١ | *١٧,٢٩٤ | ١١٧ | ٧٦,٤٧٪ | ٨ |
| ٩ | ١٤ | ٢٧,٤٥ | ١٩ | ٣٧,٢٥ | ١٨ | ٣٥,٢٩ | ٠,٨٢٤ | ٩٨ | ٦٤,٠٥٪ | ١٠ |
| ١٠ | ١٥ | ٢٩,٤١ | ١٩ | ٣٧,٢٥ | ١٧ | ٣٣,٣٣ | ٠,٤٧١ | ١٠٠ | ٦٥,٣٦٪ | ٩ |
| مجموع البعد | | | | | | | | ١١٩٥ | ٧٨,١٠٪ | |

*** قيمة " كا٢ " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ بدرجة حرية ٢ هى ٥,٩٩١ بدرجة حرية ١ هى ٣,٨٤١**

يشير جدول (٨) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا٢ والمجموع التقديري والأهمية النسبية تتراوح بين ( ٦٤,٠٥٪-٨٩,٥٤٪) والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان متطلبات تطبيق



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ البعد الأول "متطلبات الإمكانات البشرية" للمحور الرابع " متطلبات الامكانات " لعينة البحث.

وترى **الباحثة** أن **اقتناع افراد الاتحادات بالرؤية الاستراتيجية في ضوء رؤية الدولة ٢٠٣٠** وبنسبة (٧٤,٥١ ٪) متوقرة عبارة رقم (٧) ، مما يدل على أن الاتحادات **تدرك أهمية تكوين قاعدة للعاملين لمعرفة مدي تطبيق الذكاء الاصطناعي وبنسبة** (٥٤,٩٠٪) متوفر **حيث** جاءت العبارة رقم (١) في المرتبة الثالثة وهذا ما أكدته دراسة **عمر عبد الله نصيف (٥، ٢٠٠٨)** من ضرورة استخدام أساليب الذكاء الإصطناعى والتي تؤدى الى تقديم الخدمات للعاملين مما يؤدى الى التميز فى العمل ، حيث توفر **الاتحادات فرص التدريب والارتقاء بما يتماشى مع الذكاء الاصطناعي ورؤية الدولة ٢٠٣٠** بنسبة (٥٢,٩٤ ٪) إلى حد ما عباره رقم(٤) حيث أتت فى المرتبة الرابعة ، وبالرغم مما سبق **فالاتحادات لا تمتلك كوادر بشرية متخصصة فى الذكاء الإصطناعى** وبنسبة (٣٣,٣٣٪) عبارة رقم(١٠) حيث اتت فى المرتبة التاسع ، و هذا ما اوصى به **خالد محمد خير( ٢، ٢٠١٦)** من تنمية مهارات العاملين لمواكبة التطورات التكنولوجية للتعامل مع أساليب الذكاء الإصطناعى ، و تؤكد دراسة **أسماء صبحى إبراهيم (١، ٢٠١٤)** أن غالبية المسؤولين يفضلون المتخصصين عند تطبيق برامج الذكاء الإصطناعى ، ولذلك فالاتحادات **تقوم بإعادة توظيف العاملين وفقا للبرامج التدريبية المحدثة لهم** وبنسبة (٥٨,٨٢٪) متوفر عبارة رقم (٨) حيث اتت في المرتبة الثامنة.

**جدول (٩)**

**توصيف استجابات عينة البحث من الإتحادات الرياضية على عبارات البعد الثاني " متطلبات الإمكانات المادية" للمحور الرابع " متطلبات الامكانات" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠** **ن=٥١**

| العبارة | متوفر | | إلى حد ما | | غير متوفر | | كا٢ | المجموع التقديرى | الوزن النسبى | الترتيب |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | | | | |
| ١ | ١٣ | ٢٥,٤٩ | ٢٣ | ٤٥,١٠ | ١٥ | ٢٩,٤١ | ٣,٢٩٤ | ١٠٠ | ٦٥,٣٦٪ | ٤ |
| ٢ | ٢٦ | ٥٠,٩٨ | ٨ | ١٥,٦٩ | ١٧ | ٣٣,٣٣ | ٩,٥٢٩ | ١١١ | ٧٢,٥٥٪ | ٢ |
| ٣ | ٢١ | ٤١,١٨ | ١٧ | ٣٣,٣٣ | ١٣ | ٢٥,٤٩ | ١,٨٨٢ | ١١٠ | ٧١,٩٠٪ | ٣ |
| ٤ | ٣٢ | ٦٢,٧٥ | ١٩ | ٣٧,٢٥ | ٠ | ٠,٠٠ | ٣٠,٤٧١ | ١٣٤ | ٨٧,٥٨٪ | ١ |
| مجموع البعد | | | | | | | | ٤٥٥ | ٧٤,٣٥٪ | |

*** قيمة " كا٢ " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ بدرجة حرية ٢ هى ٥,٩٩١ بدرجة حرية ١ هى ٣,٨٤١**

يشير جدول (٩) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا٢ والمجموع التقديري والأهمية النسبية تتراوح بين (٨٧,٥٨٪- ٦٥,٣٦٪) والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان متطلبات تطبيق



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ البعد الثاني "متطلبات الإمكانات المادية" للمحور الرابع " متطلبات الامكانات " لعينة البحث.

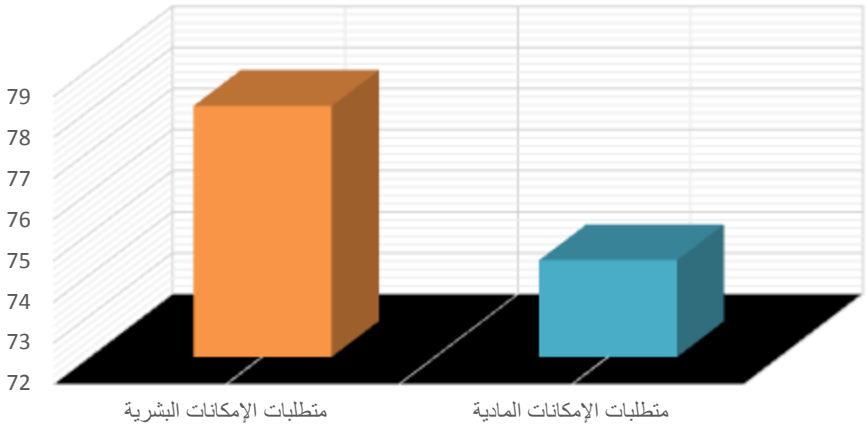
وترى **الباحثة** أن **اعتماد ميزانية الإتحادات كافيه لتطبيق الذكاء الاصطناعي** وبنسبة (٦٢,٧٥٪) متوفر عبارة رقم (٤) حيث جاءت في المرتبة الأولى ، هذا ما أكدته دراسة **مهدى صلاح الدين (١٠، ٢٠١٢)** من توفير الميزانية اللازمة للإنفاق على أجهزة الحاسوب و سرية المعلومات و حمايتها ، ويترتب عليها **توافر بنية تكنولوجية تسمح بتطبيق الذكاء الاصطناعي والاستفادة من المعرفة المتراكمة** وبنسبة (٥٠,٩٨٪) متوافر عبارة رقم (١) ، وهو ما أكدته دراسة **نادية أيوب (١٢،٢٠٠٤)** من توفير البنية التحتية للتحول إلى النظم المعلوماتية الحديثة من أساليب تسمح بتطبيق الذكاء اللإصطناعى. بالإضافة إلى أن **الاتحادات تستعين بالأجهزة والبرمجيات اللازمة لتطبيق وتطوير الذكاء الاصطناعي** و بنسبة (٤١,١٨٪) إلى حدا ما عبارة رقم (٣)

**جدول (١٠)**

**توصيف استجابات عينة البحث على أبعاد المحور الرابع "متطلبات الإمكانات" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠**

**ن=٥١**

| م | البعد | المجموع التقديري | الوزن النسبي | الترتيب |
|---|---|---|---|---|
| ١ | متطلبات الإمكانات البشرية | ١١٩٥ | ٧٨,١٠٪ | ١ |
| ٢ | متطلبات الإمكانات المادية | ٤٥٥ | ٧٤,٣٥٪ | ٢ |
| | مجموع المحور | ١٦٤٠ | ٧٦,٥٦٪ | |




**شكل (١)**

**الوزن النسبي لأبعاد المحور الرابع "متطلبات الإمكانات" لاستبيان متطلبات تطبيق**



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

**الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠**

يتضح من جدول (١٠) وشكل (١) (المجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لأبعاد المحور ("متطلبات الإمكانات" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً الرابع) لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ، حيث جاء بعد "متطلبات الإمكانات البشرية" في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٧٨,١٠ ٪) ، يله بعد "متطلبات الإمكانات المادية" في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٧٤,٣٥ ٪) وهذا يدل أن متطلب الإمكانات البشرية ضروري ولا يمكن استغناء عنه أو استبداله بالإمكانات المادية فهو مكمل وهام وضروري لإنجاح متطلب تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وهذا ما أكدته كل من دراسة **ناهد إسماعيل (٢٠١٤،١١) ، أسماء صبحى (١، ٢٠١٤) ، فائزة عبد الرحمن(٦، ٢٠١٠)** من تولية المتطلبات البشرية اهتماما كبيرا لتطبيق الإدارة الإلكترونية والمتمثلة في الإمكانيات المادية و هذا ما أكدته الباحثة مما سبق.

**جدول (١١)**

**توصيف استجابات عينة البحث من الأندية الرياضية على عبارات المحور الخامس "متطلبات أمن وحماية المعلومات" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ن=٥١**

| العبارة | متوفر | | إلى حد ما | | غير متوفر | | كا٢ | المجموع التقديرى | الوزن النسبى | الترتيب |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | | | | |
| ١ | ٣٨ | ٧٤,٥١ | ١٣ | ٢٥,٤٩ | ٠ | ٠,٠٠ | *٤٣,٨٨٢ | ١٤٠ | ٩١,٥٠٪ | ٢ |
| ٢ | ٢٤ | ٤٧,٠٦ | ٢٥ | ٤٩,٠٢ | ٢ | ٣,٩٢ | *١٩,٨٨٢ | ١٢٤ | ٨١,٠٥٪ | ٦ |
| ٣ | ٣٣ | ٦٤,٧١ | ١٦ | ٣١,٣٧ | ٢ | ٣,٩٢ | *٢٨,٣٥٣ | ١٣٣ | ٨٦,٩٣٪ | ٣ |
| ٤ | ٣٢ | ٦٢,٧٥ | ١٧ | ٣٣,٣٣ | ٢ | ٣,٩٢ | *٢٦,٤٧١ | ١٣٢ | ٨٦,٢٧٪ | ٤ |
| ٥ | ٣٨ | ٧٤,٥١ | ٢ | ٣,٩٢ | ١١ | ٢١,٥٧ | *٤١,٢٩٤ | ١٢٩ | ٨٤,٣١٪ | ٥ |
| ٦ | ٤٩ | ٩٦,٠٨ | ٠ | ٠,٠٠ | ٢ | ٣,٩٢ | *٩٠,٤٧١ | ١٤٩ | ٩٧,٣٩٪ | ١ |
| مجموع المحور | | | | | | | | ٨٠٧ | ٨٧,٩١٪ | |

*** قيمة " كا٢ " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ بدرجة حرية ٢ هى ٥,٩٩١بدرجة حرية ١ هى ٣,٨٤١**

يشير جدول (١١) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا٢ والمجموع التقديري والأهمية النسبية تتراوح بين( ٩٧,٣٩٪- ٨١,٠٥٪) والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ المحور الخامس "أمن وحماية المعلومات" لعينة البحث.

وترى **الباحثة** أنه **يوجد بالاتحادات لائحة تشريعية تخص العاملين لحماية وامن المعلومات** متوفرة بنسبة (٩٨,٠٨٪) حيث اتت العبارة رقم (٦) في المرتبة الأولى ، حيث أشار "**محمد سمير**"



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

(٧،٢٠٠٩) ضرورة تحديد أساليب دفاعية لحماية منظومة الحواسيب من آى خرق أو تسريب لحماية المعلومات ، ومن ثم **يتوافر لدي الاتحادات نظام تأمين للمعلومات وحماية البيانات ضد القرصنة الالكترونية** ومتوفرة بنسبة (٧٤,٥١٪) عبارة رقم (١) والتي اتت في المرتبة الثانية ، وهو ما أكدته "**فائزة أحمد عبد الرحمن**" (٦، ٢٠١٠) من ضرورة توفر وسائل أمنية لحماية وتأمين المعلومات ضد القرصنة . ولكى يكتمل مطلب الأمن وحماية المعلومات حيث كانت من اولويات الإتحادات **الاحتفاظ بنسخة مؤمنة من المعلومات يمكن الرجوع اليها في حالة توقف النظام أو اختراقه** حيث آتت العبارة رقم (٥) متوفرة بنسبة (٧٤,٥١٪) وفي المرتبة الثانية ايضا هذا وقد أشار "**محمد الهادى**" (٨، ٢٠٠٦) أن إعداد نسخ إضافية مساندة للبرمجيات تعد مطلب امنى لحماية المعلومات من آى اختراق أو الفقد وضرورة تطبيق آليات تشفيرملائمة ، ومن هنا نرى أن **الاتحادات تتحرى الدقة لمصادر المعلومات المتوفرة لديها لتوفير رؤية مستقبلية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠** عبارة رقم (٣) ومتوفر بنسبة (٦٤,٧١٪) حيث اتت في المرتبة الثالثة ، وترى **الباحثة** أن مطلب أمن وحماية المعلومات يتحقق وبنسبة عالية وهو يحقق رؤية الدولة المستقبلية وهدف البحث من توفير وسائل الأمن والسلامة الإلكترونية.

**جدول (١٢)**

**توصيف استجابات عينة البحث من الأندية الرياضية على عبارات المحور السادس "متطلبات التقنيات الفنية" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ن=٥١**

| العبارة | متوفر | | إلى حد ما | | غير متوفر | | كا٢ | المجموع التقديرى | الوزن النسبى | الترتيب |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | | | | |
| ١ | ٢٦ | ٥٠,٩٨ | ٩ | ١٧,٦٥ | ١٦ | ٣١,٣٧ | ٨,٥٨٨* | ١١٢ | ٧٣,٢٠٪ | ١١ |
| ٢ | ٣٠ | ٥٨,٨٢ | ٢١ | ٤١,١٨ | ٠ | ٠,٠٠ | ٢٧,٨٨٢* | ١٣٢ | ٨٦,٢٧٪ | ٤ |
| ٣ | ٤٧ | ٩٢,١٦ | ٤ | ٧,٨٤ | ٠ | ٠,٠٠ | ٧٩,٨٨٢* | ١٤٩ | ٩٧,٣٩٪ | ١ |
| ٤ | ٤٨ | ٩٤,١٢ | ١ | ١,٩٦ | ٢ | ٣,٩٢ | ٨٤.٨٢٤* | ١٤٨ | ٩٦,٧٣٪ | ٢ |
| ٥ | ٣٤ | ٦٦,٦٧ | ١٥ | ٢٩,٤١ | ٢ | ٣,٩٢ | ٣٠,٤٧١* | ١٣٤ | ٨٧,٥٨٪ | ٣ |
| ٦ | ١٩ | ٣٧,٢٥ | ٣٠ | ٥٨,٨٢ | ٢ | ٣,٩٢ | ٢٣,٤١٢* | ١١٩ | ٧٧,٧٨٪ | ٨ |
| ٧ | ١٨ | ٣٥,٢٩ | ٣١ | ٦٠,٧٨ | ٢ | ٣,٩٢ | ٢٤,٨٢٤* | ١١٨ | ٧٧,١٢٪ | ٩ |
| ٨ | ٢٣ | ٤٥,١٠ | ٢٦ | ٥٠,٩٨ | ٢ | ٣,٩٢ | ٢٠,١١٨* | ١٢٣ | ٨٠,٣٩٪ | ٦ |
| ٩ | ٢٢ | ٤٣,١٤ | ٢٧ | ٥٢,٩٤ | ٢ | ٣,٩٢ | ٢٠,٥٨٨* | ١٢٢ | ٧٩,٧٤٪ | ٧ |
| ١٠ | ٢٢ | ٤٣,١٤ | ١٩ | ٣٧,٢ | ١٠ | ١٩,٦١ | ٤,٥٨٨ | ١١٤ | ٧٤,٥١٪ | ١٠ |



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | ٥ | | | | |
| ١١ | ٢٦ | ٥٠,٩٨ | ٢٣ | ٤٥,١٠ | ٢ | ٣,٩٢ | *٢٠,١١٨ | ١٢٦ | ٨٢,٣٥٪ | ٥ |
| مجموع المحور | | | | | | | | ١٣٩٧ | ٨٣,٠١٪ | |

* قيمة " كا$^{2}$ " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ بدرجة حرية ٢ هى ٥,٩٩١ بدرجة حرية ١ هى ٣,٨٤١

يشير جدول (١٢) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا$^{2}$ والمجموع التقديري والأهمية النسبية تتراوح بين( ٩٧,٣٩٪- ٧٣,٢٠٪) والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ المحور السادس " متطلبات التقنيات الفنية" لعينة البحث.

كما يتضح من الجدول أن عبارات المحور السادس "متطلبات التقنيات الفنية" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ التي حققت أعلى وزن نسبي حيث رأت الباحثة أن **الاتحادات تمتلك مواقع الكترونيه توفر المعلومات للمستفيدين** بنسبة (٩٢,١٦٪) عبارة رقم (٣) حيث أتت في المرتبة الأولى ، وهذا ما أكدته دراسة **عمر عبد الله نصيف (٥ ، ٢٠٠٨)** من استخدام أساليب الذكاء الإصطناعى يؤدى الى السرعة و الدقة فى تقديم الخدمات و بالتالى التميز كما أنة مرتبط بالمستفيد من الخدمة. **فالإتحادات تستخدم الخدمات الإلكترونية لتسهل تقديم الخدمة للمستفيدين** بنسبة (٩٤,١٢٪) عبارة رقم (٤) حيث أتت بالمرتبة الثانية ، وكان للتقنيات الحديثة التى تستخدمها الإتحادات دور كبير في تواصل **الإتحاد مع الإتحادات المناظرة الكترونيا و بصورة منتظمة** وبنسبة (٦٦,٦٧٪) وكان ترتيب العبارة رقم (٥) الثالث لما له من اهمية نسبية ويؤكد ذلك العبارة رقم (٧) امكانية **تبادل البيانات بين الإدارات العليا والإدارات المختلفة بتقنيات فنية حديثة** و امنة بنسبة (٦٠,٧٨٪) إلى حدا ما ، وهو ما أوصت به دراسة "**عمر عبد الله نصيف**" **(٥، ٢٠٠٨)** من أن تطبيق الذكاء الإصطناعى يعد كأداة ربط بين الإدارات المختلفة مما يكفل سهوله التعامل واسترجاع المعلومات وتوافرها فى وقت مما يؤدى إلى التكامل والتميز. ولأن الإتحادات تسعى الى التطوير المستمر يتوفر لديها **نظام الكترونى للتغذية العكسية و تلقى آى اقتراحات لتطوير الأداء** و بنسبة (٥٨,٨٢٪) إلى حدا ما عبارة رقم (٦) وهو ما تسعى الية رؤية الدوله فى ٢٠٣٠ من تطوير فى الداء لمواكبة التطور الهائل الذى يشهدة العالم من تحول رقمى سريع ، و مما يميز التقنيات المستخدمة بالإتحادات أنه يتوفر **من خلالها استرجاع البيانات بسهولة** و بنسبة (٥٨,٨٢٪) عبارة رقم (٢) مما يساعد على الحصول على المعلومات بسهوله ويسر وفى آى وقت.



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

**جدول (١٣)**

**توصيف استجابات عينة البحث من الأندية الرياضية على عبارات المحور السابع "معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي" لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ن=٥١**

| العبارة | متوفر | | إلى حد ما | | غير متوفر | | كا٢ | المجموع التقديرى | الوزن النسبى | الترتيب |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | | | | |
| ١ | ٤٠ | ٧٨,٤٣ | ٩ | ١٧,٦٥ | ٢ | ٣,٩٢ | ٤٨,١١٨* | ١٤٠ | ٩١,٥٠٪ | ١ |
| ٢ | ٣٢ | ٦٢,٧٥ | ١٧ | ٣٣,٣٣ | ٢ | ٣,٩٢ | ٢٦,٤٧١* | ١٣٢ | ٨٦,٢٧٪ | ٢ |
| ٣ | ٢٣ | ٤٥,١٠ | ١٧ | ٣٣,٣٣ | ١١ | ٢١,٥٧ | ٤,٢٣٥ | ١١٤ | ٧٤,٥١٪ | ٣ |
| مجموع المحور | | | | | | | | ٣٨٦ | ٨٤,١٠٪ | |

*** قيمة " كا٢ " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ بدرجة حرية ٢ هى ٥,٩٩١**

يشير جدول (١٣) إلى التكرارات والنسب المئوية للاستجابات وقيمة كا٢ والمجموع التقديري والأهمية النسبية تتراوح بين (٧٤,٥١٪-٩١,٥٠٪) والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ المحور السابع "معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي" لعينة البحث.

وترى **الباحثة** أن **قناعة الإدارة العليا بتطبيق الذكاء الاصطناعي يتوفر و بنسبة (٨٧,٤٣٪)** حيث أتت العبارة رقم (١) في الترتيب الأول وهذا يتعارض مع ما أشار إليه **سيرشت وآخرون ( ١٩، ٢٠٠٨ ,Seresht&others)** من تنمية الوعى بتطبيق اساليب النظم الإلكترونية و لكن الدراسة اثبتت وبنسبة **(٨٧,٤٣٪)** قناعة الإدارة بل وتطبيقها للذكاء الإصطناعى وترجع **الباحثة** ذلك الى الفرق الزمنى و هذا يدل على أن الاتحادات تطور نفسها و تواكب التطور الهائل و السريع الذى تشهده البلاد و هو ما يحقق رؤية الدولة ٢٠٣٠ من تحول تكنولوجي ورقمي متطور وسريع ليواكب التطور السريع الذى يشهده العالم ، ومن هنا نرى أن **الاتحادات توفر آليه واضحة للتغلب علي المعلومات أثناء تطبيق الذكاء الاصطناعي وإدارة المعرفة لتحقيق التنمية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ وبنسبة (٦٢,٧٥٪) حيث** جاءت العبارة رقم (٢) في الترتيب الثاني ، وترى **الباحثة** لكى يتبين لنا معوقات التطبيق يجب توافر **نماذج لتحليل البيانات وفقاً للمعايير العالمية ورؤية الدولة** والتى توفره بنسبة (٤٥,١٠٪) عبارة رقم (٣) والتي



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

جاءت في الترتيب الثالث وكانت تأمل الباحثة أن تحظى هذه العبارة بنسبة عالية حتى نتعرف من خلالها على نقاط الضعف والقوة لكى نطور ونواكب الثورة الإلكترونية في عالم تكنولوجيا المعلومات وتحقيق ما تسعى الية الدولة من رؤية متقدمة في ٢٠٣٠ .

**جدول (١٤)**

**توصيف استجابات عينة البحث على محاور استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ن=٢٦**

| م | المحور | المجموع التقديري | الوزن النسبي | الترتيب |
|---|---|---|---|---|
| ١ | المتطلبات الاستراتيجية | ٩٢٢ | ٧٥,٣٣ | ٦ |
| ٢ | المتطلبات التنظيمية | ٦٨٤ | ٧٤,٥١ | ٧ |
| ٣ | المتطلبات التشريعية | ٦٢٩ | ٨٢,٢٢ | ٤ |
| ٤ | متطلبات الإمكانات | ١٦٤٠ | ٧٦,٥٦ | ٥ |
| ٥ | متطلبات أمن وحماية المعلومات | ٨٠٧ | ٨٧,٩١ | ١ |
| ٦ | متطلبات التقنيات الفنية | ١٣٩٧ | ٨٣,٠١ | ٣ |
| ٧ | معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي | ٣٨٦ | ٨٤.١٠ | ٢ |
| | مجموع الاستبيان | ٦٤٦٥ | ٪٧٩,٧٣ | |

يتضح من جدول (١٤) المجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لمحاور استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ ، حيث جاء محور"متطلبات أمن وحماية المعلومات" في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٨٧,٩١ ٪) وهو كما أشار أشار **محمد سمير (٧، ٢٠٠٩)** من ضرورة تحديد أساليب دفاعية لحماية منظومة الحواسيب من آى خرق أو تسريب لحماية المعلومات من القرصنة الإلكترونية. ثم يليها محور "معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي" في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٨٤,١٠ ٪) وترى **الباحثة** أن الترتيب منطقى فعندما يتوافر العامل الأمنى بدرجة كبيرة من المنطقى تقل المعوقات أو تنعدمو لكى تقل أو تنعدم المعوقات فيجب أن تكون التقنيات عالية لذا يلها محور "متطلبات التقنيات الفنية" في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٨٣,٠١ ٪) وهو ما أشار اليه **عمر عبد الله نصيف (٥، ٢٠٠٨)** من أستخدام أساليب الذكاء الإصطناعى التى تؤدى الى السرعة والدقة فى تقديم الخدمات وبالتالي السهوله والتميز كما أنه مرتبط بالمستفيدين والخدمة المقدمة لهم ، ولأن مطلب التقنيات الفنية لن يتحقق بدون قوانين وتشريعات تنظم عملية الإتصال فمن المنطقى أن يكون الفرق فى النسبة بسيط فيأتى محور "المتطلبات التشريعية" في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٨٢,٢٢ ٪)



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

، يله محور " متطلبات الإمكانات" في الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٧٦,٥٦ ٪) ولأن هذا المطلب يتطلب امكانات بشرية و امكانات مادية حيث يعتمد على خبرات البشر ومؤهلاتهم وعلى الإمكانات المتاحة والميزانية المخصصة لكل اتحاد ، يله محور "المتطلبات الاستراتيجية" في الترتيب السادس بوزن نسبي بلغ (٧٥,٣٣ ٪) ، وهو ما أشارت إليه دراسة **مالكولم Malcolm** (١٦، ٢٠٠٤) والثى تتفق مع رؤيه الدوله فى أن التحول الرقمى والإلكترونى والترابط الشبكى الإلكترونى من العوامل الأساسية للتحول إلى عالم اقتصادى رقمى وتحولها إلى مؤسسات الكترونية وهو ما يسعى إليه الهيكل التنظيمي بالاتحادات و لكن بطريقه غير مباشرة ومعلنه. وأخيراً محور "المتطلبات التنظيمية" في الترتيب السابع بوزن نسبي بلغ (٧٤,٥١ ٪) حيث أكد "**عمر عبد الله نصيف**" (٥، ٢٠٠٨) من اهمية استخدام الذكاء الإصطناعى بالمؤسسات للوصول بها الى الريادة والتميزو هو ما يميز عمل الإتحاد ومواكبة للمتطلبات التنظيمية والثى تحقق هدف البحث ورؤية الدولة ٢٠٣٠ .



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

## جدول (١٥)

## توصيف استجابات عينة البحث وفقاً للاتحادات الرياضية على استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠

| المحور | | الاتحاد الرياضي للشركات ن= ٨ | | الاتحاد المصري للتنس ن= ٧ | | الاتحاد المصري للجمباز ن= ٦ | | الاتحاد المصري لكرة السلة ن= ٤ | | الاتحاد المصري لكرة القدم ن= ٥ | | الاتحاد المصري للسلاح ن= ٤ | | الاتحاد المصري لألعاب القوى ن= ٥ | | الاتحاد المصري للمصارعة ن= ٦ | | الاتحاد المصري للكرة الطائرة ن= ٦ | | المجموع ن= ٥١ | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | س/ | ع | س/ | ع | س/ | ع | س/ | ع | س/ | ع | س/ | ع | س/ | ع | س/ | ع | س/ | ع | س/ | ع |
| المتطلبات الاستراتيجية | | ١٨,٧٥ | ٤,٩٢ | ١٧,٧١ | ٤,٦١ | ٢١,٦٧ | ١,٠٣ | ١٥,٥٠ | ٣,٨٧ | ١٨,٠٠ | ٣,٠٠ | ١٣,٥٠ | ٦,٣٥ | ١٨,٠٠ | ٤,٠٠ | ١٨,٥٠ | ٣,٩٩ | ١٨,٥٠ | ٣,٩٤ | ١٨,٠٨ | ٤,٢٩ |
| المتطلبات التنظيمية | | ١٥,٣٨ | ١,٦٩ | ١٢,١٤ | ٣,١٨ | ١٤,٦٧ | ٢,٠٧ | ١٢,٧٥ | ١,٢٦ | ١٢,٢٠ | ١,١٠ | ١٢,٥٠ | ٥,٢٠ | ١٣,٨٠ | ٢,٧٧ | ١٢,٨٣ | ١,٩٤ | ١٣,٣٣ | ١,٧٥ | ١٣,٤١ | ٢,٥٥ |
| المتطلبات التشريعية | | ١١,٠٠ | ٠,٠٠ | ١٣,٥٧ | ٢,٣٠ | ١١,٠٠ | ١,٥٥ | ١٢,٥٠ | ٢,٦٥ | ١٣,٢٠ | ١,٦٤ | ١١,٥٠ | ١,٧٣ | ١٢,٦٠ | ١,٥٢ | ١٢,٠٠ | ٢,٦٨ | ١٣,٨٣ | ١,٨٣ | ١٢,٣٣ | ٢,٠٢ |
| متطلبات الإمكانات | متطلبات الإمكانات البشرية | ٢٣,٢٥ | ٥,٠١ | ٢٥,٧١ | ٤,٩٢ | ١٧,٣٣ | ١,٨٦ | ٢٦,٢٥ | ٣,١٠ | ٢٦,٨٠ | ٣,٠٣ | ١٧,٥٠ | ٨,٦٦ | ٢٤,٢٠ | ٤,٢٧ | ٢٣,٠٠ | ٥,٩٣ | ٢٦,١٧ | ٤,٦٧ | ٢٣,٤٣ | ٥,٥٢ |
| | متطلبات الإمكانات المادية | **٦,٧٥** | **١,٦٧** | **٩,٢٩** | **٢,٨١** | **٩,٣٣** | ١,٨٦ | **٩,٥٠** | ١,٠ ٠ | ١٠,٠٠ | **٢,٠٠** | **٨,٥٠** | **٤,٠٤** | **٩,٠٠** | **٣,٠٠** | **٩,١٧** | **١,٨٣** | **٩,٦٧** | **٢,٧٣** | **٨,٩٢** | **٢,٤٢** |
| | المجموع | ٣٠,٠٠ | ٦,٦٨ | ٣٥,٠٠ | ٧,٥٩ | ٢٦,٦٧ | ٣,٧٢ | ٣٥,٧٥ | ٤,٠٣ | ٣٦,٨٠ | ٥,٠٢ | ٢٦,٠٠ | ١٢,٧٠ | ٣٣,٢٠ | ٧,٠٥ | ٣٢,١٧ | ٧,٣٣ | ٣٥,٨٣ | ٧,٣٩ | ٣٢,٣٥ | ٧,٤٥ |
| متطلبات أمن وحماية المعلومات | | ١٦,١٣ | ٢,٥٩ | ١٧,٠٠ | ٢,٢٤ | ١٦,٣٣ | ٢,٥٨ | ١٥,٥٠ | ١,٧٣ | ١٦,٤٠ | ١,٥٢ | ١١,٥٠ | ٥,٢٠ | ١٥,٤٠ | ١,٨٢ | ١٥,٦٧ | ٢,٣٤ | ١٦,٦٧ | ٢,١٦ | ١٥,٨٢ | ٢,٧١ |
| متطلبات التقنيات الفنية | | ٢٦,٢٥ | ٤,٢٧ | ٣١,٢٩ | ٣,٤٠ | ٢٧,٠٠ | ٤,٧٣ | ٢٧,٠٠ | ٤,٦٩ | ٢٨,٢٠ | ٣,٠٣ | ٢٢,٥٠ | ٧,٥١ | ٢٧,٠٠ | ٤,٠٠ | ٢٥,٦٧ | ٤,١٨ | ٢٩,٦٧ | ٤,٥٠ | ٢٧,٣٩ | ٤,٦٩ |
| معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي | | ٨,٢٥ | ١,٠٤ | ٨,٤٣ | ١,٥١ | ٨,٣٣ | ١,٠ ٣ | ٦,٧٥ | ٠,٥ ٠ | ٧,٠٠ | ١,٠٠ | ٥,٥٠ | ٢,٨٩ | ٧,٢٠ | ١,٣٠ | ٧,١٧ | ١,١٧ | ٨,٠٠ | ١,٢٦ | ٧,٥٧ | ١,٥١ |
| **مجموع الاستبيان** | | ١٢٥,٧٥ | ٢٠,١٨ | ١٣٥,١٤ | ٢٣,١٠ | ١٢٥,٦ ٧ | ١٥,٤ ٢ | ١٢٥,٧ ٥ | ١٨,٢ ٣ | ١٣١,٨ ٠ | ١٥,٢٤ | ١٠٣,٠ ٠ | ٤١,٥٧ | ١٢٧,٢٠ | ٢٠,٨٣ | ١٢٤,٠ ٠ | ١٩,١١ | ١٣٥,٨٣ | ٢٠,٥٥ | ١٢٦,٩٦ | ٢١,٦٦ |



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

يتضح من جدول (١٥) المتوسط الحسابي والأنحراف المعياري لاستجابات عينة البحث على محاور ومجموع استبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠ وفقاً لاتحادات عينة البحث.

**جدول (١٦)**

**تحليل التباين بين استجابات عينة البحث وفقاً للاتحادات الرياضية فى محاور والمجموع الكلى لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠**

| المحاور | | مصدر التباين | مجموع المربعات | درجات الحرية | متوسط المربعات | قيمة " ف " |
|---|---|---|---|---|---|---|
| المتطلبات الاستراتيجية | | بين الاتحادات | ١٩٤,٤٢٤ | ٨ | ٢٤,٣٠٣ | ١,٤٠٧ |
| | | داخل الاتحادات | ٧٢٥,٢٦٢ | ٤٢ | ١٧,٢٦٨ | |
| | | المجموع | ٩١٩,٦٨٦ | ٥٠ | | |
| المتطلبات التنظيمية | | بين الاتحادات | ٦٦,٧٧١ | ٨ | ٨,٣٤٦ | ١,٣٦١ |
| | | داخل الاتحادات | ٢٥٧,٥٨٢ | ٤٢ | ٦,١٣٣ | |
| | | المجموع | ٣٢٤,٣٥٣ | ٥٠ | | |
| المتطلبات التشريعية | | بين الاتحادات | ٥٦,٧٨٦ | ٨ | ٧,٠٩٨ | ٢,٠٣٤ |
| | | داخل الاتحادات | ١٤٦,٥٤٨ | ٤٢ | ٣,٤٨٩ | |
| | | المجموع | ٢٠٣,٣٣٣ | ٥٠ | | |
| متطلبات الإمكانات | متطلبات الإمكانات البشرية | بين الاتحادات | ٥٣٨,٠٦٥ | ٨ | ٦٧,٢٥٨ | ٢,٨٦٤* |
| | | داخل الاتحادات | ٩٨٦,٤٤٥ | ٤٢ | ٢٣,٤٨٧ | |
| | | المجموع | ١٥٢٤,٥١٠ | ٥٠ | | |
| | متطلبات الإمكانات المادية | بين الاتحادات | ٥١,٢٥٨ | ٨ | ٦,٤٠٧ | ١,١١٠ |
| | | داخل الاتحادات | ٢٤٢,٤٢٩ | ٤٢ | ٥,٧٧٢ | |
| | | المجموع | ٢٩٣,٦٨٦ | ٥٠ | | |
| | المجموع | بين الاتحادات | ٦٧٠,٢٩٧ | ٨ | ٨٣,٧٨٧ | ١,٦٧٥ |
| | | داخل الاتحادات | ٢١٠١,٣٥٠ | ٤٢ | ٥٠,٠٣٢ | |
| | | المجموع | ٢٧٧١,٦٤٧ | ٥٠ | | |
| متطلبات أمن وحماية المعلومات | | بين الاتحادات | ٩٤,١٣٧ | ٨ | ١١,٧٦٧ | ١,٨٠٩ |
| | | داخل الاتحادات | ٢٧٣,٢٧٥ | ٤٢ | ٦,٥٠٧ | |
| | | المجموع | ٣٦٧,٤١٢ | ٥٠ | | |

**تابع جدول (١٦)**

| المحاور | مصدر التباين | مجموع المربعات | درجات الحرية | متوسط المربعات | قيمة " ف " |
|---|---|---|---|---|---|



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| متطلبات التقنيات الفنية | بين الاتحادات | ٢٦٦,٧٦٢ | ٨ | ٣٣,٣٤٥ | ١,٦٨٠ |
| | داخل الاتحادات | ٨٣٣,٣٩٥ | ٤٢ | ١٩,٨٤٣ | |
| | المجموع | ١١٠٠,١٥٧ | ٥٠ | | |
| معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي | بين الاتحادات | ٣٦,٥٧٩ | ٨ | ٤,٥٧٢ | ٢,٤٦٤* |
| | داخل الاتحادات | ٧٧,٩٣١ | ٤٢ | ١,٨٥٥ | |
| | المجموع | ١١٤,٥١٠ | ٥٠ | | |
| مجموع الاستبيان | بين الاتحادات | ٣٤٣٥,٠٤٨ | ٨ | ٤٢٩,٣٨١ | ٠,٩٠١ |
| | داخل الاتحادات | ٢٠٠٢٢,٨٧٤ | ٤٢ | ٤٧٦,٧٣٥ | |
| | المجموع | ٢٣٤٥٧,٩٢٢ | ٥٠ | | |

*** قيمة " ف " الجدولية عند درجة حرية ٨ ، ٤٢ ومستوى معنوية ٠,٠٥ هى ٢,١٧**

تشير نتائج جدول (١٦) إلى أنه توجد فروق ذات داله إحصائية بين استجابات عينة البحث وفقاً للاتحادات الرياضية على البعد الأول " متطلبات الإمكانات البشرية" من المحور الرابع "متطلبات الإمكانات"، والمحور السابع" معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي" ، كما يتضح من الجدول أنه توجد فروق غير داله إحصائياً بين استجابات عينة البحث وفقاً للاتحادات الرياضية على باقي الابعاد والمحاور والمجموع الكلي لاستبيان متطلبات تطبيق الذكاء الاصطناعي بالاتحادات الرياضية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠.

**جدول (١٧)**

**دلاله الفروق بين استجابات عينة البحث وفقاً للاتحادات الرياضية على البعد الأول " متطلبات الإمكانات البشرية" من المحور الرابع " متطلبات الإمكانات"، والمحور السابع" معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي" باستخدام أقل فرق معنوي L.S.D**



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

| المحور | الاتحاد الرياضي | س | الشركات | التنس | الجمباز | كرة السلة | كرة القدم | السلاح | ألعاب القوى | المصارعة | الكرة الطائرة |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| المحور الرابع البعد الأول "متطلبات الإمكانات البشرية" | الشركات | ٢٣,٢٥ | | ٢,٤٦ | *٥,٩٢ | ٣,٠٠ | ٣,٥٥ | ٥,٧٥ | ٠,٩٥ | ٠,٢٥ | ٢,٩٢ |
| | التنس | ٢٥,٧١ | | | *٨,٣٨ | ٠,٥٤ | ١,٠٩ | *٨,٢١ | ١,٥١ | ٢,٧١ | ٠,٤٥ |
| | الجمباز | ١٧,٣٣ | | | | *٨,٩٢ | *٩,٤٧ | ٠,١٧ | *٦,٨٧ | *٥,٦٧ | *٨,٨٣ |
| | كرة السلة | ٢٦,٢٥ | | | | | ٠,٥٥ | *٨,٧٥ | ٢,٠٥ | ٣,٢٥ | ٠,٠٨ |
| | كرة القدم | ٢٦,٨٠ | | | | | | *٩,٣٠ | ٢,٦٠ | ٣,٨٠ | ٠,٦٣ |
| | السلاح | ١٧,٥٠ | | | | | | | *٦,٧٠ | ٥,٥٠ | *٨,٦٧ |
| | العاب القوى | ٢٤,٢٠ | | | | | | | | ١,٢٠ | ١,٧ |

## تابع جدول (١٧)

| المحور | الاتحاد الرياضي | س | الشركات | التنس | الجمباز | كرة السلة | كرة القدم | السلاح | ألعاب القوى | المصارعة | الكرة الطائرة |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | المصارعة | ٢٣,٠٠ | | | | | | | | | ٣,١٧ |
| | الكرة الطائرة | ٢٦,١٧ | | | | | | | | | |
| المحور السابع "معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي" | الشركات | ٨,٢٥ | | ٠,١٨ | ٠,٠٨ | ١,٥٠ | ١,٢٥ | *٢,٧٥ | ١,٠٥ | ١,٠٨ | ٠,٢٥ |
| | التنس | ٨,٤٣ | | | ٠,١٠ | ١,٦٨ | ١,٤٣ | *٢,٩٣ | ١,٢٣ | ١,٢٦ | ٠,٤٣ |
| | الجمباز | ٨,٣٣ | | | | ١,٥٨ | ١,٣٣ | *٢,٨٣ | ١,١٣ | ١,١٧ | ٠,٣٣ |
| | كرة السلة | ٦,٧٥ | | | | | ٠,٢٥ | ١,٢٥ | ٠,٤٥ | ٠,٤٢ | ١,٢٥ |
| | كرة القدم | ٧,٠٠ | | | | | | ١,٥٠ | ٠,٢٠ | ٠,١٧ | ١,٠٠ |
| | السلاح | ٥,٥٠ | | | | | | | ١,٧٠ | ١,٦٧ | *٢,٥٠ |
| | العاب القوى | ٧,٢٠ | | | | | | | | ٠,٠٣ | ٠,٨٠ |
| | المصارعة | ٧,١٧ | | | | | | | | | ٠,٨٣ |
| | الكرة الطائرة | ٨,٠٠ | | | | | | | | | |

يتضح من جدول (١٧) أنه توجد فروق ذات دلاله إحصائية في المحور الرابع "متطليات الإمكانات" البعد الأول "متطلبات الإمكانات البشرية" بين:

- الاتحاد الرياضي للشركات والاتحاد المصري للجمباز لصالح الاتحاد الرياضي للشركات.
- الاتحاد المصري للتنس والاتحاد المصري للجمباز لصالح الاتحاد المصري للتنس.
- الاتحاد المصري للتنس والاتحاد المصري للسلاح لصالح الاتحاد المصري للتنس.
- الاتحاد المصري للجمباز والاتحاد المصري لكرة السلة لصالح الاتحاد المصري لكرة السلة.
- الاتحاد المصري للجمباز والاتحاد المصري لكرة القدم لصالح الاتحاد المصري لكرة القدم.



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

- الاتحاد المصري للجمباز والاتحاد المصري لالعاب القوى لصالح الاتحاد المصري لالعاب القوى.
- الاتحاد المصري للجمباز والاتحاد المصري للمصارعة لصالح الاتحاد المصري للمصارعة.
- الاتحاد المصري للجمباز والاتحاد المصري للكرة الطائرة لصالح الاتحاد المصري للكرة الطائرة.
- الاتحاد المصري لكرة السلة والاتحاد المصري للسلاح لصالح الاتحاد المصري لكرة السلة.
- الاتحاد المصري لكرة القدم والاتحاد المصري للسلاح لصالح الاتحاد المصري لكرة القدم.
- الاتحاد المصري للسلاح والاتحاد المصري لالعاب القوى لصالح الاتحاد المصري لالعاب القوى.
- الاتحاد المصري للسلاح والاتحاد المصري للكرة الطائرة لصالح الاتحاد المصري للكرة الطائرة.

كما يتضح من الجدول أنه توجد فروق ذات دلاله إحصائية في المحور السابع "معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي" بين:

- الاتحاد الرياضي للشركات والاتحاد المصري للسلاح لصالح الاتحاد الرياضي للشركات.
- الاتحاد المصري للتنس والاتحاد المصري للسلاح لصالح الاتحاد المصري للتنس.
- الاتحاد المصري للجمباز والاتحاد المصري للسلاح لصالح الاتحاد المصري للجمباز.
- الاتحاد المصري للسلاح والاتحاد المصري للكرة الطائرة لصالح الاتحاد المصري للكرة الطائرة.

**الإستنتاجات:**

**أولاً: المتطلبات الاستراتيجية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠**

- يؤدى استخدام الذكاء الإصطناعى إلى الريادة والتميز بالاتحادات.
- يلقى تطبيق الذكاء الإصطناعى بالإتحادات الرياضية قبولا لدى الإدارة العليا بالاتحادات.
- يؤدى تطبيق الذكاء الإصطناعى الى الريادة و التميز بالاتحادات.
- لا تتبنى الإدارة العليا نموذج موحد على مستويتها الإدارية المختلفة.
- إلى حدا ما تستعين الإدارة العليا بمقترحات المستفيدين لتحسين خدماتها

**ثانياً: المتطلبات التنظيمية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠**

- يساعد الهيكل التنظيمى الإتحادات فى إدارة العمليات وسهولة تقديم الخدمة.
- يتبنى الإتحاد التفكير بالنظم والتحليل و قراءة وفهم الأحداث.
- لا توجد إدارة متخصصة للذكاء الإصطناعى بالاتحادات.
- إلى حدا ما يوجد جدول زمنى واضح لأنشطة الاتحاد مرتبطة بالذكاء الإصطناعى.

**ثالثاً: المتطلبات التشريعية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠**

- يستمد الإتحاد تشريعاته من تشريعات وقوانين الإدارة.
- يسمح الإتحاد بتعديل اللوائح الداخلية وفقا للمستجدات التشريعية والقانونية حسب طبيعة النشاط.



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

- تخضع الإدارة المالية للمسائلة بشكل دوري.

**رابعاً: متطلبات الإمكانيات البشرية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠**

- إلى حدا ما يوظف الاتحاد العاملين وفقا لخبراتهم.
- يقتنع أفراد الاتحاد بالرؤية الاستراتيجية فى ضوء رؤية الدولة ٢٠٣٠.
- يتم توظيف العاملين وفقا للبرامج التدريبية المحدثة لهم.
- إلى حدا ما يقدم العاملون تقارير دورية عن نظام العمل للاتحاد.

**خامساً: متطلبات الإمكانات المادية لتطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠**

- يوجد ميزانية كافية لتطبيق الذكاء الاصطناعي.
- توافر بنية تكنولوجية تسمح بتطبيق الذكاء الإصطناعى والاستفادة منها.
- **سادساً: متطلبات أمن و حماية المعلومات لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠** يوجد بالإتحادات لائحة تشريعية تخص العاملين لحماية وأمن المعلومات.
- يتوافر لدى الإتحاد نظام تأمين المعلومات و حماية البيانات ضد القرصنة الإلكترونية.
- يتم الإحتفاظ بنسخة مؤمنة من المعلومات يمكن الرجوع اليها فى حالة توقف النظام أو اختراقه.
- يتحرى الإتحاد دقة مصادر المعلومات لتوفير رؤية مستقبلية وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠

**سابعاً: متطلبات التقنيات الفنية لتطبيق الذكاء الإصطناعى وفقا لرؤية الدولة ٢٠٣٠**

- يمتلك الإتحاد موقع الكترونى يوفر المعلومات لدى المستفيدين.
- يتواصل الإتحاد مع الإتحادات المناظرة الكترونيا بشكل منتظم إلى حدا ما يتم تبادل البيانات بين الإدارة العليا والإدارات المختلفة بتقنيات فنية يتم استرجاع المعلومات بسهولة.

**ثامنا: معوقات تطبيق الذكاء الاصطناعي وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠**

- اقتناع الإدارة العليا بتطبيق الذكاء الإصطناعى.
- يوجد آلية واضحة للتغلب على المعلومات اثناء تطبيق الذكاء الاصطناعي وإدارة المعرفة وفقاً لرؤية الدولة ٢٠٣٠

## التوصيات

- ضرورة التحول الرقمي بجميع المؤسسات الرياضية باستخدام تطبيقات الذكاء الإصطناعى.
- ادخال كل ما هو جديد بإستخدام برمجيات تكنولوجية تواكب التطور الحديث.
- تنمية مهارات العاملين لمواكبة التطورات التكنولوجية للتعامل مع اساليب الذكاء الإصطناعى.
- عمل ورش عمل للإستفادة من الخبراء فى مجال التطوير التكنولوجي.
- انشاء وكالة نشر للذكاء الإصطناعى للمعلومات التكنولوجية لتقدم خدماتها للمستفيدين.



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

– أقامه شبكة داخلية بين جميع المؤسسات الرياضية لتبادل المعرفة وتدعيم الروابط.

– انشاء ادارة للذكاء الإصطناعى بكل اتحاد.

## قائمة المراجع

### أولاً: المراجع العربية.


١- **أسماء صبحى إبراهيم ( ٢٠١٤م):** متطلبات برنامج النظم الخبيرة بالجمعيات الأهلية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الخدمة الإجتماعية ، جامعة الفيوم.

٢- **خالد محمد خير ( ٢٠١٦م):** أثر تطبيقات الذكاء الإصطناعى في صياغة الاستراتيجيات التسويقية في الشركات الصناعية الأردنية – جامعة الجنان – مركز البحث العلمي – دار المنظومة.

٣- **رؤية الدولة (٢٠٣٠م):** https://m.marefa.org

٤- **علاء عبد الرازق السالمى ( ٢٠٠٥م):** نظم دعم القرارات ، دار وائل للنشر ، عمان ، الأردن ٢٠٠٥م.

٥- **عمر عبد الله نصيف (٢٠٠٨م):** "استخدام نظم الذكاء الصناعى كأداة فى الجودة والتنافسية" دراسة ميدانية لقطاع المستشفيات الخاصة فى محافظة جدة، قسم إدارة الأعمال ، كلية الإقتصاد والإدارة ، جامعة اللك عبد العزيز ، جدة ٢٠٠٨م

٦- **فائزة أحمد عبد الرحمن (٢٠١٠م):** " مدى تطبيق الإدارة الإلكترونية فى المنظمات اليمنية الحكومية " دراسة ميدانية فى مكاتب الوزارات و فروع المصالح الحكومية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية العلوم الإدارية.

٧- **محمد سمير على(٢٠٠٩م):** الإدارة الإلكترونية ، دار المسيرة للنشر والتوزيع ، عمان٢٠٠٩م

٨- **محمد محمد الهادى (٢٠٠٦م):** توجهات أمن وشفافية المعلومات ، أكاديمية السادات للعلوم الإدارية ، القاهرة

٩- **مصطفى حسن حبشى (٢٠٠٨م):** نموذج مقترح لإدارة نظم المعلومات فى بعض الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية تربية رياضية للبنين ، جامعة الإسكندرية ، ٢٠٠٨م

١٠- **مهدى صلاح الدين عثمان** إستخدام الأنظمة كمدخل لتطوير أداء المدقق الخارجي" ،




المنارة للاستشارات
www.manaraa.com

(٢٠١٢):
رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة عمان العربية ، الأردن

١١- ناهد إسماعيل محمد رحيم (٢٠١٤م): "متطلبات تطبيق النظم الخبيرة فى وزارة الدولة لشؤن الرياضة" ، مجلة أسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية.

١٢- نادية أيوب (٢٠٠٤م): "الإدارة الإلكترونية" ، الملتقى الإداري الثاني الجمعية السعودية للإدارة.

١٣- ياسر خليل حسن نصير (٢٠٠٥م): نظام مقترح للإدارة الإلكترونية بالأندية الرياضية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية تربية رياضية للبنين ، القاهرة ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٥م.

**ثانياً: المراجع الأجنبية.**

١٤- **(Jean-Pierre Kruger (٢٠١٠)** A study Of strategic Intelligence As A Strategic Manegment Tool In The Long – Term Insurance Industry In In south Africa , master of Commerce, Business Management, University Of South Africa،.

١٥- **Luger, G.(٢٠٠٨)** Artificial Intelligence: Structures & strategies for Complex Problem Solving, ٦th Edition ,Addison –Wesley.

١٦- **Malcolm Rosario,(٢٠٠٤):** Electronic government of boost for civil service, Business Times. Kwela lumpur,sep ١٠,p.٢٤

١٧- **Maponya, Pearl M..(٢٠١٣).** knowledge management practices in academic libraries: A case study of the University of Natal ,Pietermartiz burg libraries, Retrieved November,١٥

١٨- **Pirttimaki,V&others (٢٠٠٦):** Measurement of business Intelligence in a Finnish Telecom munications company, The Electronic Journal of Knowledge Management Volume ٤ Issue ١, pp ٨٣-٩٠،

١٩- **Seresht, Fayyazi, Asl,٢٠٠٨ E-management :** Barriers and challenges in Iran (https:llwww.researchgate.net (٢٣٨٧



المنارة للاستشارات
www.manaraa.com